



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES

RESUMEN EJECUTIVO

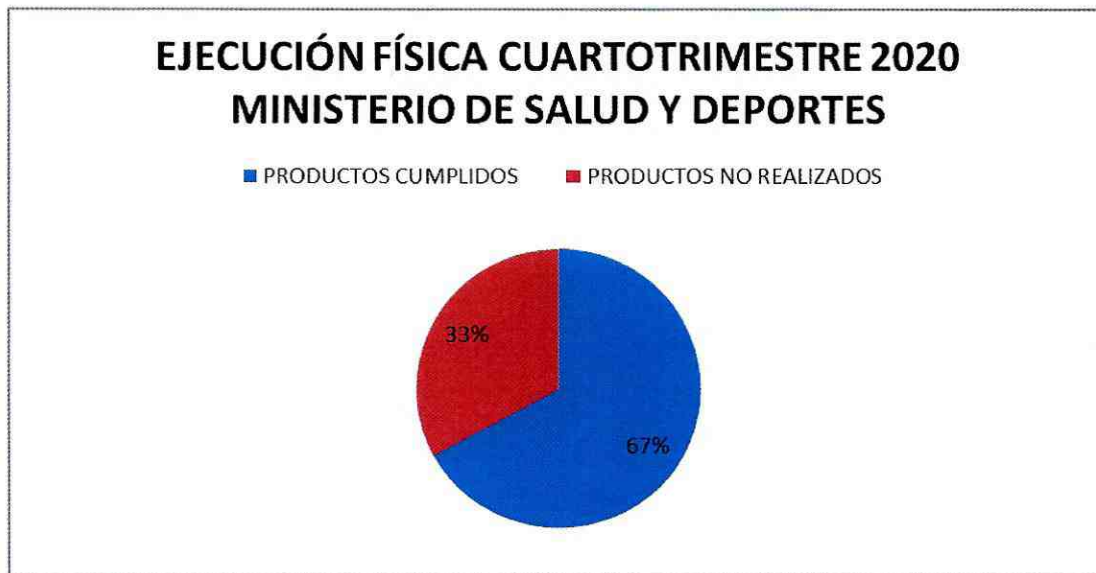


ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES**

INFORME CUARTO SEGUIMIENTO POA-PRESUPUESTO 2020

ANÁLISIS:

**EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DEL MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES 2020:
EJECUCIÓN FÍSICA CUARTO TRIMESTRE - GESTIÓN 2020:**



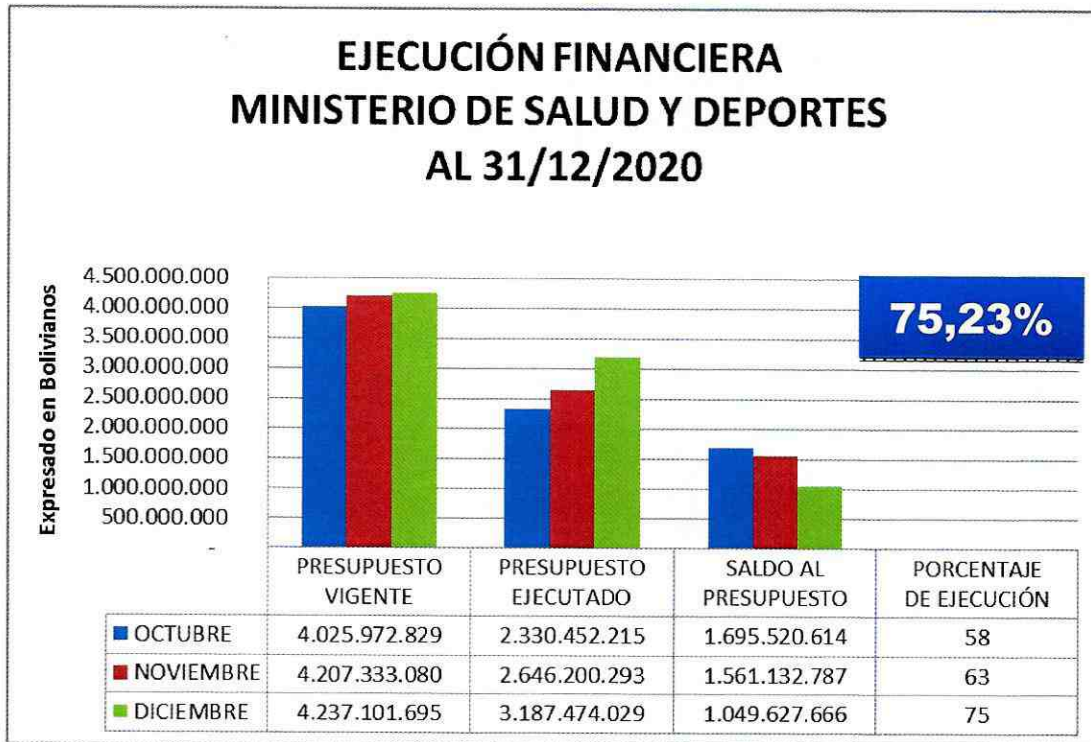
Fuente: SIS-POA 2020.

De un total de **1.531**, Productos programados para el Cuarto Trimestre de **la gestión 2020**, en el Ministerio de Salud y Deportes, se ha obtenido **1.027**, Productos, que representan el **67%**; **504** Productos, es decir el **33%**, no se alcanzaron por problemas que se detallan en los Formularios N° 7 de Seguimiento Trimestral de las Unidades Ejecutoras (punto 4.2), tomándose acciones para poder reprogramarlos **en la siguiente gestión**, así contribuir a los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional –PEI (2016-2020), vigente a la fecha.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES

EJECUCIÓN FINANCIERA MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES AL CUARTO TRIMESTRE –
GESTIÓN 2020:



Fuente: SIGEP 2020.

- ✓ La ejecución a **Octubre de la gestión 2020**, es de **Bs.2.330.452.215**; de un total programado de **Bs4.025.972.829**; que llega a representar el **58%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.695.520.614**.
- ✓ La ejecución del mes de **Noviembre de la gestión 2020**, es de **Bs.2.646.200.293**; de un total programado de **Bs.4.207.333.080**; que llega a representar el **63%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.561.132.787**.
- ✓ Finalmente la ejecución a **Diciembre de la gestión 2020**, es de **Bs3.187.474.029** de un total programado de **Bs.4.207.333.080**; que llega a representar el **75%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.049.627.666**.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES**

Para la programación del POA 2020 – **Cuarto Trimestre** del Ministerio de Salud y Deportes, en sus respectivas Unidades Ejecutoras, incluidas las Desconcentradas del mismo, se formularon **Nueve Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI – OEI)**, y **1.531 Productos programados de los cuales se CUMPLIERON 1.027 y NO SE REALIZARON 504**, por problemas señalados en el presente Informe Trimestral, los cuales se detallan en el punto 4.2 del presente Informe:

GESTIÓN	OEI	OBJETIVO ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES	PROGRAMACIÓN TRIMESTRAL	EJECUCIÓN TRIMESTRAL	PORCENTAJE EJECUTADO
2020	1	Se ha mejorado la situación de salud de la población	332	124	37,35%
2020	2	Se ha implementado el Sistema Único de Salud (SUS) familiar Comunitario Intercultural	189	98	51,85%
2020	3	Se ha fortalecido la Rectoría de la Autoridad Sanitaria	142	107	75,35%
2020	4	La población ejerce sus derechos y obligaciones en salud	263	249	94,68%
2020	5	Se han disminuido las Brechas de Recursos Humanos en salud	114	95	83,33%
2020	6	Se ha mejorado el estado nutricional de la población	162	70	43,21%
2020	7	Se ha instalado el Complejo Industrial Farmacéutico			
2020	8	La población boliviana tiene acceso a terapias ancestrales y productos naturales tradicionales en el Sistema Único de Salud	5	2	40,00%
2020	9	Se ha implementado un Sistema de Gestión Pública Eficiente y Eficaz	324	282	87,04%
TOTALES			1.531	1.027	67,08%

Fuente: SIS-POA 2020.

CONCLUSIONES: Realizado el Seguimiento del **Cuarto Trimestre** de la presente gestión a las **85 Unidades Ejecutoras** del Ministerio de Salud y Deportes, tenemos las siguientes conclusiones:

- ✓ De un total de **1.531** Productos programados para el **Cuarto Trimestre de la gestión 2020**, en el Ministerio de Salud, se ha obtenido **1.027** Productos, que representan el **67%**; **504** Productos, es decir el **33%**, no se alcanzaron por problemas que se detallan en los Formularios N° 7 de Seguimiento Trimestral de las Unidades Ejecutoras, tomándose acciones para poder reprogramarlos en la siguiente gestión, así contribuir a los objetivos establecidos en el Plan Estratégico Institucional –PEI (2016-2020), vigente a la fecha.
- ✓ La ejecución a **Octubre de la gestión 2020**, es de **Bs.2.330.452.215**; de un total programado de **Bs.4.025.972.829**; que llega a representar el **58%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.695.520.614**.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES**

- ✓ La ejecución del mes de **Noviembre de la gestión 2020**, es de **Bs.2.646.200.293**; de un total programado de **Bs.4.207.333.080**; que llega a representar el **63%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.561.132.787**.
- ✓ Finalmente la ejecución a **Diciembre de la gestión 2020**, es de **Bs3.187.474.029** de un total programado de **Bs.4.207.333.080**; que llega a representar el **75%**; saldo por ejecutar de **Bs.1.049.627.666**.
- ✓ De un total de **85 Unidades del Ministerio de Salud y Deportes**, **62 Unidades llenaron en el Sistema de Información y Seguimiento al Plan Operativo Anual SIS-POA**, de la **Dirección General de Planificación (DGP)**, sus Formularios N° 7 y enviaron en medio físico al Director General de Planificación con los Formularios extractado del SIS-POA y Medios de Verificación del **Cuarto Trimestre de la gestión 2020**. Cabe hacer notar que 62 Enlaces Administrativos hicieron llegar en físico el trabajo solicitado. (**Anexos I y II**).
- ✓ La presente Evaluación fue sistematizada en base a la información proporcionada por los Responsables de las Unidades Ejecutoras y de sus Enlaces (SIS-POA) Administrativos que registran la información en el Formulario diseñado de Seguimiento a las Actividades programadas para la gestión 2020, se incrementó la columna de **JUSTIFICACIÓN** para las actividades cumplidas y no realizadas; en el caso de **CUMPLIDAS** mostrando las cualidades de las actividades y/o productos obtenidos y en el caso de **NO REALIZADAS**, el por qué no se realizó la actividad: para tal efecto se encuentra disponible en el Sistema de la Dirección General de Planificación, Sistema de Información y Seguimiento al Plan Operativo Anual **SIS-POA, creado para Elaboración, Seguimiento, Modificaciones, Control, Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual – POA del Ministerio de Salud y Deportes de cada gestión (Teletrabajo)**, que les permite a las Unidades Ejecutoras tener una herramienta para facilitar la ejecución de sus Actividades programadas para cada Trimestre.
- ✓ Se adjunta al presente informe el Seguimiento semanal (31/12/2020), que realiza la Dirección General de Planificación, en el cual se encuentran las 85 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud y Deportes con sus correspondientes porcentajes de ejecución financiera que muestra el estado actual en el que se encuentra cada una de ellas (Anexo III).
- ✓ Finalmente informarle que las Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud y Deportes, incluidas las Desconcentradas (**CENTRO NACIONAL DE ENFERMEDADES TROPICALES - CENETROP, ESCUELA NACIONAL DE SALUD PÚBLICA - LA PAZ, ESC. TÉCNICA DE SALUD BOLIVIANO-JAPONESA DE COOP. ANDINA – CBBA, INSTITUTO NACIONAL DE LABORATORIO DE SALUD – INLASA Y AGENCIA ESTATAL DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGÍAS EN SALUD – AGEMED**), no han podido realizar sus actividades con la normalidad acostumbrada, debido a la Pandemia



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES**

mundial denominada SARS2 COVID-19, ha enfermado al personal del Ministerio de Salud y Deportes, perjudicando de sobremanera a la ejecución para la presente gestión.

- ✓ La Dirección General de Planificación ha solicitado informes sobre la baja ejecución Física-Financiera a las distintas Unidades Ejecutoras por debajo del 50%, al finalizar la gestión, mismos que han sido respondidos de acuerdo al siguiente detalle:

Nº	UNIDAD EJECUTORA	JUSTIFICACIÓN MEDIANTE INFORMES A LA DGP
1.	CENTRO NACIONAL DE ENLACE	-No contó con responsable de la unidad durante la gestión 2020. -Pandemia COVID19
2.	DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS JURÍDICOS	-Por incremento de presupuesto que no se llegaron a gastar debido al brote del COVID-19.
3.	DIRECCION GENERAL DE REDES DE SERVICIOS DE SALUD	-Por restricción de vuelos a nivel nacional. -Falta de autoridades para la firma de los procesos.
4.	DESARROLLO DEL PROGRAMA NACIONAL DE DESNUTRICION CERO	-Falta de coordinador nacional. -COVID19 -Falta de personal (contratos – consultorías)
5.	EQUIPAMIENTO HOSPITAL 3ER.NIVEL EL ALTO NORTE BID-2822-BL/BO e IMPLM. DEL PROGRAMA DE MEJORAM. ACCESO SERV. HOSP. LPZ PTS BID-2822	-Por falta de firma de convenio con la EGPP. -Por desestimación del BID y COVID 19. -Brote de COVID 19 -Falta de personal (Consultorías)
6.	FORTAL. REDES DE SERVICIOS DE SALUD A NIVEL NACIONAL 8868-BO	-Apoyo COVID 19, adquisición de Equipamiento médico y de laboratorio, insumos y reactivos, EPPs.
7.	PROGRAMA NACIONAL DE LUCHA CONTRA EL CÁNCER	-Se tenía observaciones de las entidades a las cuáles se debería transferir recursos para la lucha contra el Cáncer que no fueron subsanadas en su oportunidad. -Debido al brote del COVID-19, no se pudo llegar a muchas personas por tener la enfermedad de base y se decidió suspender muchas actividades para no arriesgar el vencimiento de insumos y reactivos antes que llegue a la población.
8.	PROGRAMA DE MEJORA EN LA ACCESIBILIDAD A LOS SERVICIOS DE SALUD MATERNA Y NEONATAL EN BOLIVIA BID 4612/BL-BO	-Apoyo en actividades de contención al brote del COVID-19. -Elaboración de un nuevo plan de ejecución.
9.	PROGRAMA DE FORTAL.DE REDES INTEGRALES DE SALUD DEL DEPTO.PTS BID/2614	-Actividades relacionadas con la puesta en marcha de los Hospitales de Llallagua y Ocuri, inconvenientes: No se encuentran equipados los Hospitales; No se ha realizado la entrega definitiva de las infraestructuras; No es recomendable contratar los RRHH, debería ser posterior a las actividades detalladas anteriormente.
10.	PROG. DE VIGILANCIA Y CONTROL DE LEPROA	-Proceso en curso. -Pandemia COVID19.
11.	PROG. DE VIGILANCIA Y CONTROL NACIONAL DE TUBERCULOSIS	-Emergencia Sanitaria por la pandemia COVID19 -No se contó con los proveedores para la adquisición de medicamentos.
12.	PROGRAMA NACIONAL DE SALUD ORAL y PREVENC. DE LA SALUD ORAL CON CONSULTORIOS MOVILES A NIVEL NACIONAL - II FASE	-Cambio de responsables en el Programa. -Cambio de 3 administradores donde se evidencia la falta de conocimiento técnico administrativo, falta de capacitada de gestión en salud pública.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
 Y DEPORTES**

		-Paralización de los trámites.
13.	PROG. DE VIGILANCIA Y CONTROL DE ITS/VIH/SIDA	-Cambio de autoridades (administrador y responsable de logística de medicamentos).
14.	PROGRAMA NACIONAL DE PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DE ADICCIONES	-Por transferencia de recursos a destiempo.
15.	PROGRAMA DE ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES	-No cuentan con responsable titular. -COVID19
16.	PROG. CENTRO COORDINADOR DE EMERGENCIAS EN SALUD NACIONAL	-Recorte presupuestario. -COVID19
17.	PROG. DE VIGILANCIA Y CONTROL DE CHAGAS	-Acefalias (Responsable, IEC, Diagnóstico y Técnico entomólogo). -COVID19
18.	PROG. DE VIGILANCIA Y CONTROL DE INFLUENZA INUSITADA	-Emergencia sanitaria nacional. -Cuarentena. -Cierre de fronteras
19.	PROG.NAL.FORTALECIMIENTO REDES FUNCIONALES DE SERV.SALUD	-Suspensión de relaciones diplomáticas con Cuba. -Emergencia Nacional -Falta de coordinador.
20.	UNIDAD DE EPIDEMIOLOGIA	-Cambio de autoridades. -Incremento de contagios COVID19. -Renuncia Director y técnicos.
21.	UNIDAD DE GESTION Y PARTICIPACIÓN SOCIAL EN SALUD	-Plan de acción y Propuesta de indicadores. -Propuesta curso virtual de COVID19. -Plan de acción, área de coordinación y participación social. -Plan de prevención casa por casa "Informar para prevenir, prevenir para vivir bien".
22.	UNIDAD DE PROMOCIÓN DE LA SALUD	-Falta de Responsable de la Unidad. -Prioridad COVID19.
23.	UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA	-Verificaciones a nivel nacional no realizadas por COVID19 -Verificación de respiradores (Escuela Cbba. y GENETROP)
24.	UNIDAD DE GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS - UGESPRO	-Por incremento de techo presupuestario que no fue ejecutado, será revertido por incumplimiento de términos de tiempos y requisitos.
25.	UNIDAD DE REDES DE SERVICIOS DE SALUD Y CALIDAD	-Por suspensión de viajes a nivel nacional de acuerdo a DS4199 (cuarentena rígida).
26.	UNIDAD DE DISCAPACIDAD	-Transferencias de la LONABOL (Destiempo). -Pandemia COVID19
27.	UNIDAD DE GESTION DE RIESGOS EN SALUD AMBIENTAL, EMERG. Y DESASTRES	-Comité de crisis Departamento de Santa Cruz para organizar el trabajo de apoyo a las brigadas que combaten incendios forestales.
28.	UNIDAD DE TRNAPARENCIA	-Falta de personal por contagios. -Cambio de autoridades.
29.	VICEMINISTERIO DE MEDICINA TRADICIONAL E INTERCULTURALIDAD - DIR. GRAL. MEDICINA TRADICIONAL E INTERCULTURALIDAD - PROGRAMA NACIONAL DE SALUD INTERCULTURAL - INVES. FARMACOPEA PRODUC. TRADICIONALES NACIONAL - INVEST. PLANTAS MEDICINALES A NIVEL NACIONAL	-Demora en los procesos de contratación de los Consultores. -Bajas médicas por el COVID19. -Declaratoria de emergencia sanitaria nacional y cuarentena. -Acciones, planes, proyectos, protocolos, instructivos y otras medidas necesarias para la prevención, contención y tratamiento de la infección COVID19.



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
**MINISTERIO DE SALUD
Y DEPORTES**

RECOMENDACIONES:

- ✓ Se recomienda que todas las Unidades Organizacionales del Ministerio de Salud y Deportes a participar en los Talleres virtuales que serán programados de acuerdo a previo cronograma que se les hará conocer para los siguientes trabajos: Formulación de Ajuste, Anteproyecto, Formulación, Modificación, Seguimiento y Control del POA programadas por **la Dirección General de Planificación** para socializar las directrices a trabajarse durante la gestión 2021-2025, de acuerdo a instrucciones tanto del Ministerio de Planificación del Desarrollo - MPD y del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas - MEFP.
- ✓ Lamentablemente por los temas de: rebrote del COVID-19, rotación de personal, altas y bajas de usuarios a nuestro **Sistema de Información y Seguimiento al Plan Operativo Anual – SISPOA**, nos fue muy dificultoso recabar los informes de las Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud y Deportes, sin embargo es una ventaja que nuestro sistema (SIS-POA) se encuentre tenga el alcance de trabajar en línea (Vía WEB), es por esta razón que se pudo obtener la información necesaria para la consolidación del presente documento.
- ✓ Cabe hacer notar que el Presupuesto total del Ministerio de Salud y Deportes ha tenido un incremento considerable desde inicios de gestión hasta la fecha, por presupuesto adicional, por el rebrote **PANDEMIA DEL COVID-19, Emergencia Sanitaria Nacional y mundial** para algunas Unidades Ejecutoras que realizaron sus Modificaciones POA'S y/o Presupuestarias, es por esta razón que el porcentaje de ejecución se encuentra relativamente bajo a la fecha, de lo contrario si se hubiese mantenido el inicial, tendríamos una ejecución más óptima a la fecha (31/12/2020).

PRESUPUESTO INICIAL 2020	PRESUPUESTO VIGENTE (31/12/2020).	INCREMENTO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Bs. 2,695,905,288,00	Bs. 4.237.101.695,12	Bs. 1.541.196.407,12	75,23%