



Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

## RESÚMEN EJECUTIVO

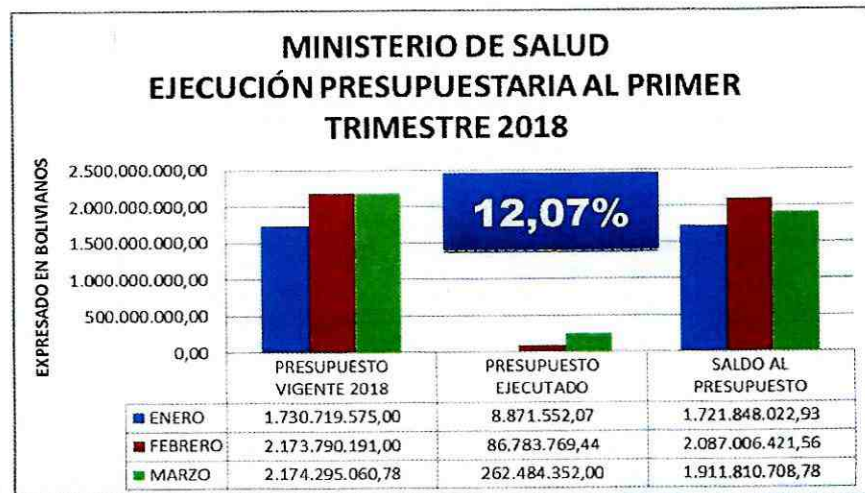
### ANÁLISIS:

### EJECUCIÓN FÍSICA MINISTERIO DE SALUD AL PRIMER TRIMESTRE 2018:

- De un total de 446 Productos Programados para el Primer Trimestre de la gestión 2018, se han logrado cumplir 297, que llegan a constituir el 67%. Los Productos que No se realizaron son 149, que representan un porcentaje del 33%.



### EJECUCIÓN FINANCIERA MINISTERIO DE SALUD AL PRIMER TRIMESTRE 2018:





*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

- La ejecución a **Enero de la gestión 2018** es de **Bs. 8.871.552,07**; de un total programado de **Bs. 1.730.719.575,00**; que llega a representar el **0,51%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.721.848.022,93**.
- La ejecución del mes de **Febrero de la gestión 2018** es de **Bs. 86.783.769,44**; de un total programado de **Bs. 2.173.790.191,00**; que llega a representar el **3,99%**; saldo por ejecutar de **Bs. 2.087.006.421,56**.
- Finalmente la ejecución a **Marzo de la gestión 2018** es de **Bs. 262.484.352,00**; de un total programado de **Bs. 2.174.295.060,78**; que llega a representar el **12,07%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.911.810.708,78**.

**CONCLUSIONES:**

- Se concluye que la Ejecución Física es del 67% y la Ejecución Financiera el 12,7% para el Primer Trimestre de la gestión 2018.
- De un total de 79 Unidades del Ministerio de Salud, 67 Unidades, remitieron el informe en el Formulario de Seguimiento Trimestral N° 7, en físico para su revisión y evaluación por la Dirección General de Planificación con Notas Internas, Formulario N° 7 de Seguimiento Trimestral extractado del SIS-POA y Medios de Verificación.
- La presente Evaluación fue sistematizada en base a la información proporcionada por los Responsables de las Unidades Ejecutoras y de sus Enlaces Administrativos que registran la información en el Formulario diseñado de Seguimiento a las Actividades programadas para la gestión 2018, para tal efecto disponible el Sistema de la Dirección General de Planificación SIS-POA, diseñado para Elaboración, Seguimiento, Modificaciones, Control y Evaluación del Plan Operativo Anual – POA del Ministerio de Salud.
- Se implementó en la Dirección General de Planificación un Seguimiento Semanal a las Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud, incluidas las Unidades Desconcentradas, como se puede evidenciar en los Reportes adjuntos.







Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

**RESUMEN EJECUTIVO**

**1. ANÁLISIS:**

**a) EJECUCIÓN FÍSICA MINISTERIO DE SALUD AL SEGUNDO TRIMESTRE 2018:**



- De un total de **5.624** Actividades y Productos programados para el Segundo Trimestre, se ha logrado cumplir **5.093** Actividades y Productos, que representan el **91%**; finalmente **531** Actividades y Productos, es decir el **9%**, no se realizaron y fueron reprogramados para los meses de Agosto y Septiembre de la presente gestión, serán reportados en el Tercer Trimestre 2018.

**b) EJECUCIÓN FINANCIERA MINISTERIO DE SALUD AL SEGUNDO TRIMESTRE 2018:**







Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

- La ejecución a **Abril de la gestión 2018** es de **Bs. 472.994.475,53**; de un total programado de **Bs. 2.187.562.166,18**; que llega a representar el **21,62%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.714.567.690,65**.
- La ejecución del mes de **Mayo de la gestión 2018** es de **Bs. 621.324.718,63**; de un total programado de **Bs. 2.249.596.970,70**; que llega a representar el **27,62%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.628.272.252,07**.
- Finalmente la ejecución a **Junio de la gestión 2018** es de **Bs. 747.795.546,93**; de un total programado de **Bs. 2.265.057.481,60**; que llega a representar el **33,01%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.517.261.934,67**.

**2. CONCLUSIONES:** Realizado el Seguimiento de las 82 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud, se llega a las siguientes conclusiones:

- De un total de **5.624** Actividades y Productos programados para el Segundo Trimestre, se ha logrado cumplir **5.093** Actividades y Productos, que representan el **91%**; finalmente **531** Actividades y Productos, es decir el **9%**, no se realizaron y fueron reprogramados para los meses de Agosto y Septiembre de la presente gestión, serán reportados en el Tercer Trimestre 2018.
- La ejecución a **Abril de la gestión 2018** es de **Bs. 472.994.475,53**; de un total programado de **Bs. 2.187.562.166,18**; que llega a representar el **21,62%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.714.567.690,65**.
- La ejecución del mes de **Mayo de la gestión 2018** es de **Bs. 621.324.718,63**; de un total programado de **Bs. 2.249.596.970,70**; que llega a representar el **27,62%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.628.272.252,07**.
- Finalmente la ejecución a **Junio de la gestión 2018** es de **Bs. 747.795.546,93**; de un total programado de **Bs. 2.265.057.481,60**; que llega a representar el **33,01%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.517.261.934,67**.
- De un total de **82** Unidades del Ministerio de Salud, **73** Unidades, remitieron el informe en el Formulario de Seguimiento Trimestral N° 7, en físico para su revisión y evaluación por la Dirección General de Planificación con Notas Internas, Formulario N° 7 de Seguimiento Trimestral extractado del SIS-POA y Medios de Verificación.
- La presente Evaluación fue sistematizada en base a la información proporcionada por los Responsables de las Unidades Ejecutoras y de sus Enlaces Administrativos que registran la información en el Formulario diseñado de Seguimiento a las Actividades programadas para la gestión 2018, para tal efecto disponible el Sistema de la Dirección General de Planificación SIS-POA, diseñado para Elaboración, Seguimiento, Modificaciones, Control y Evaluación del Plan Operativo Anual – POA del Ministerio de







*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

Salud, que les permite a las Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud tener una herramienta para facilitar la ejecución de sus Actividades programadas para cada Trimestre.

- Finalmente se adjunta al presente informe el Seguimiento semanal a la fecha que realiza la Dirección General de Planificación, en el cual se encuentran las 82 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud con sus correspondientes porcentajes de ejecución.

### 3. RECOMENDACIONES:

- Se recomienda que todas las Unidades Organizacionales del Ministerio de Salud envíen al personal designado como Enlace SIS-POA, encargado para asistir a los Talleres de Capacitaciones de Formulación de Anteproyecto, Formulación, Modificación y Seguimiento del POA realizadas por la Dirección General de Planificación para socializar las directrices a trabajarse para el **Tercer y Cuarto Trimestre 2018** de la presente gestión, así como del **Anteproyecto 2019**.
- Las Unidades del Ministerio de Salud deben realizar el Seguimiento continuo a los procesos administrativos iniciados y basados de las actividades de acuerdo a las fechas establecidas en el POA para asegurarse la finalización de los mismos.
- Deben enviar informes trimestrales en su debido tiempo, remitir a la Dirección General de Planificación, lo cual permitirá realizar evaluaciones puntuales y envío de información oportuna a la MAE, para la toma de decisiones referentes a la ejecución Física-Financiera del Ministerio de Salud.
- Se han identificado algunos problemas que deben ser corregidos y tomados en cuenta como recomendaciones para mejorar los Informes Trimestrales emitidos por las Unidades Ejecutoras como por ejemplo:
  - Los Medios de Verificación no coinciden con los señalados en la elaboración del Formulario 6A cuando programan las operaciones ya sean en el Anteproyecto como en el Ajuste del POA. Envían C31 como medios de verificación extractados del SIGEP sin firmas correspondientes que no permiten verificar el término del proceso.
  - Cuando especifican los problemas con los que han tropezado y las acciones tomadas por estos problemas no existe coincidencia entre ambos sin embargo estamos hablando de la misma actividad, se debe señalar puntualmente el problema y la acción correctiva para la misma.
  - Hay ausencia de los Enlaces Administrativos a las capacitaciones y en el momento de elaborar su información tienen conflictos que retrasan nuestro trabajo de información trimestral oportuna.







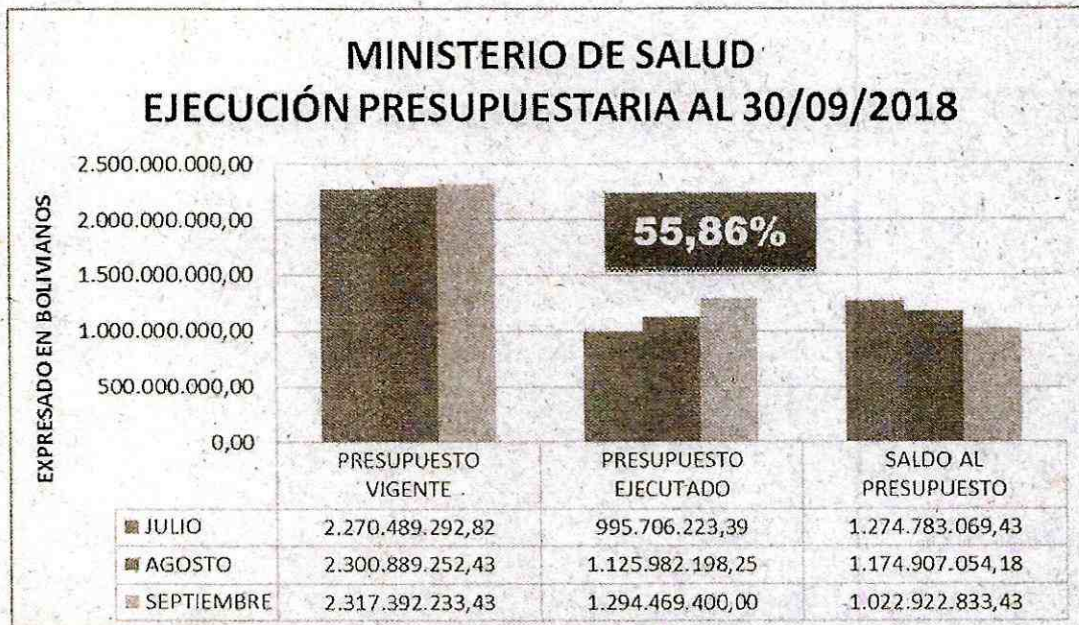
Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

**EJECUCIÓN FÍSICA MINISTERIO DE SALUD AL TERCER TRIMESTRE 2018:**



- ✓ De un total de **4.156** Productos programados para el Tercer Trimestre, se ha logrado obtener **2.825** Productos, que representan el **68%**; finalmente **1.331** Productos, es decir el **32%**, no se realizaron y fueron reprogramados para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre de la presente gestión, es decir para el 4to. Trimestre 2018.

**2.2. EJECUCIÓN FINANCIERA MINISTERIO DE SALUD AL TERCER TRIMESTRE 2018:**







*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

- ✓ La ejecución a **Julio de la gestión 2018** es de **Bs. 995.706.223,39**; de un total programado de **Bs. 2.270.489.292,82**; que llega a representar el **43,85%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.274.783.069,43**.
- ✓ La ejecución del mes de **Agosto de la gestión 2018** es de **Bs. 1.125.982.198,25**; de un total programado de **Bs. 2.300.889.252,43**; que llega a representar el **48,94%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.174.907.054,18**.
- ✓ Finalmente la ejecución a **Septiembre de la gestión 2018** es de **Bs. 1.294.469.400,00**; de un total programado de **Bs. 2.317.392.233,43**; que llega a representar el **55,86%**; saldo por ejecutar de **Bs. 1.022.922.833,43**.

**CONCLUSIONES:** Realizado el Seguimiento del **Tercer Trimestre** de la presente gestión a las 86 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud, tenemos las siguientes conclusiones:

- ✓ De un total de **86 Unidades del Ministerio de Salud**, **76 Unidades**, remitieron el informe en el Formulario de Seguimiento Trimestral en físico para su revisión y evaluación por la Dirección General de Planificación con Notas Internas, Formulario N° 7 extractado del SIS-POA y Medios de Verificación del Tercer Trimestre de la presente gestión (Anexos I y II).
- ✓ La presente Evaluación fue sistematizada en base a la información proporcionada por los Responsables de las Unidades Ejecutoras y de sus Enlaces Administrativos que registran la información en el Formulario diseñado de Seguimiento a las Actividades programadas para la gestión 2018, para tal efecto se encuentra disponible en el Sistema de la Dirección General de Planificación **SIS-POA, diseñado para Elaboración, Seguimiento, Modificaciones, Control, Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual – POA del Ministerio de Salud**, que les permite a las Unidades Ejecutoras tener una herramienta para facilitar la ejecución de sus Actividades programadas para cada Trimestre.
- ✓ De igual manera se adjunta el reporte de **Proyecciones de Proyectos de Inversión** realizado para el periodo Agosto a Diciembre 2018, después de la evaluación específica, solicitada por la Dirección General de Planificación, previniendo que ejecución al finalizar la gestión sea óptima para cada una de ellas (Anexo, III).
- ✓ Finalmente se adjunta al presente informe el Seguimiento semanal a la fecha que realiza la Dirección General de Planificación, en el cual se encuentran las 86 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud con sus correspondientes porcentajes de ejecución que muestra el estado actual en el que se encuentra cada una de ellas (Anexo IV).







Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

#### RECOMENDACIONES:

- ✓ Se recomienda que todas las Unidades Organizacionales del Ministerio de Salud envíen al personal designado como Enlace SIS-POA, encargado para asistir a los Talleres de Capacitaciones de Formulación de Anteproyecto, Formulación, Modificación y Seguimiento del POA realizadas por la Dirección General de Planificación para socializar las directrices a trabajarse para el **Cuarto Trimestre 2018** de la presente gestión, así como del **Anteproyecto 2019**.
- ✓ Las Unidades del Ministerio de Salud deben realizar el Seguimiento continuo a los procesos administrativos iniciados y basados de las actividades de acuerdo a las fechas establecidas en el POA para asegurarse la finalización de los mismos y obtener los productos programados para la gestión.
- ✓ Deben enviar informes trimestrales en su debido tiempo, remitir a la Dirección General de Planificación, lo cual permitirá realizar evaluaciones puntuales y envié de información oportuna a la **MAE**, para la toma de decisiones referentes a la ejecución Física-Financiera del Ministerio de Salud.
- ✓ Se recomienda que la Dirección General de Asuntos Administrativos tomen debida nota de las Unidades Ejecutoras que no podrán finalizar su programación hasta Diciembre de la presente gestión de manera favorable para no tropezar con problemas posteriores que imposibiliten llegar a un alto porcentaje de ejecución para el Ministerio de Salud.
- ✓ Cabe hacer notar que el Presupuesto total del Ministerio de Salud ha tenido un incremento considerable desde inicios de gestión hasta la fecha.

PRESUPUESTO INICIAL 2018	PRESUPUESTO VIGENTE 2018	INCREMENTO AL 29/10/2018
Bs. 1.730.719.575,00	Bs. 2.349.060.187,42	618.340.612,42

Adj.: Lo citado.  
c.c.: Arch./Corr.  
DGAA  
/YTF.

Tel: Edif. Central 2497079 - 2495006 - 2490554 - 2495053  
Tel: Viceministerio de Salud 2492848 - 2491702  
Tel: Viceministerio de Medicina Tradicional 2900294

Sitio Web: [www.inisalud.gob.bo](http://www.inisalud.gob.bo)



# MarParaBolivia  
# ElMarNosUne





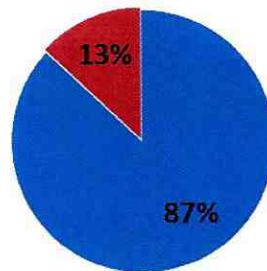
*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

**ANÁLISIS:**

**EJECUCIÓN FÍSICA-FINANCIERA DEL MINISTERIO DE SALUD AL CUARTO TRIMESTRE 2018:**

**EJECUCIÓN FÍSICA  
CUARTO TRIMESTRE 2018  
MINISTERIO DE SALUD**

- ACTIVIDADES Y PRODUCTOS CUMPLIDOS
- ACTIVIDADES Y PRODUCTOS NO REALIZADOS



Fuente: SIS-POA 2018.

- ✓ De un total de **3.574** Productos programados para el **Cuarto Trimestre**, se ha logrado obtener **3.106** Productos, que representan el **87%**; finalmente **468** Productos, es decir el **13%**, no se realizaron por distintas problemáticas detalladas en sus Formularios 7 de cada Unidad Ejecutora.

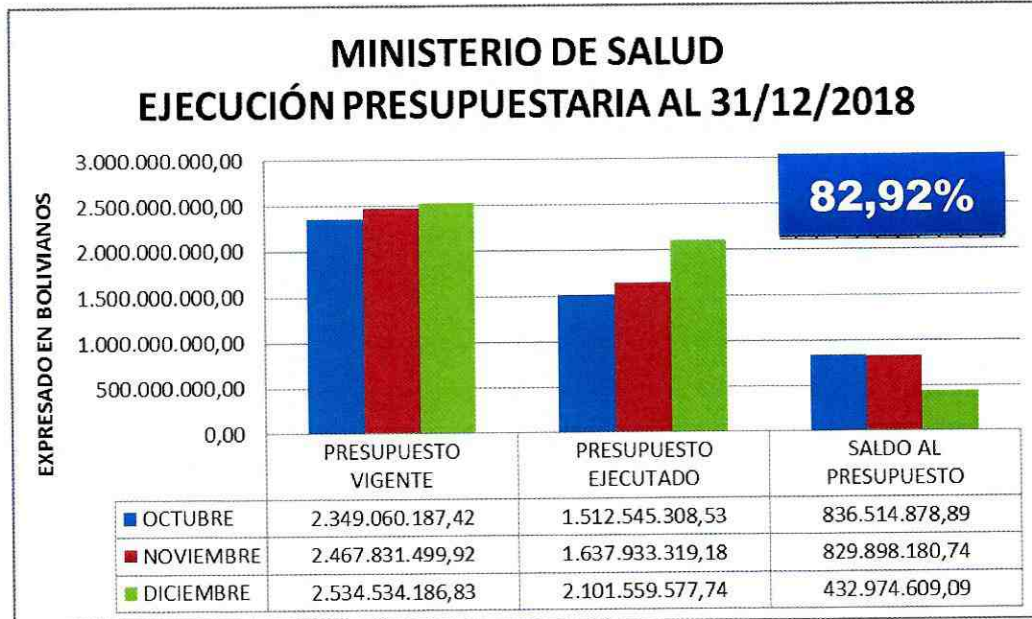






Estado Plurinacional de Bolivia  
Ministerio de Salud

EJECUCIÓN FINANCIERA MINISTERIO DE SALUD AL CUARTO TRIMESTRE 2018:



- ✓ La ejecución a **Octubre de la gestión 2018** es de **Bs. 1.512.545.308,53**; de un total programado de **Bs. 2.349.060.187,42**; que llega a representar el **64,39%**; saldo por ejecutar de **Bs 836.514.878,89**.
- ✓ La ejecución del mes de **Noviembre de la gestión 2018** es de **Bs. 1.637.933.319,18**; de un total programado de **Bs. 2.467.831.499,92**; que llega a representar el **66,37%**; saldo por ejecutar de **Bs. 829.898.180,74**.
- ✓ Finalmente la ejecución a **Diciembre de la gestión 2018** es de **Bs. 2.101.559.577,74**; de un total programado de **Bs. 2.534.534.186,83**; que llega a representar el **82,92%**; saldo por ejecutar de **Bs. 432.974.609,09**.







*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

**CONCLUSIONES:** Realizado el Seguimiento del **Cuarto Trimestre** de la presente gestión a las 86 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud, tenemos las siguientes conclusiones:

- ✓ De un total de **3.574** Productos programados para el **Cuarto Trimestre**, se ha logrado obtener **3.106** Productos, que representan el **87%**; finalmente **468** Productos, es decir el **13%**, no se realizaron por distintas problemáticas detalladas en sus Formularios 7 de cada Unidad Ejecutora.
- ✓ La ejecución a **Octubre de la gestión 2018** es de **Bs. 1.512.545.308,53**; de un total programado de **Bs. 2.349.060.187,42**; que llega a representar el **64,39%**; saldo por ejecutar de **Bs 836.514.878,89**.
- ✓ La ejecución del mes de **Noviembre de la gestión 2018** es de **Bs. 1.637.933.319,18**; de un total programado de **Bs. 2.467.831.499,92**; que llega a representar el **66,37%**; saldo por ejecutar de **Bs. 829.898.180,74**.
- ✓ Finalmente la ejecución a **Diciembre de la gestión 2018** es de **Bs. 2.101.559.577,74**; de un total programado de **Bs. 2.534.534.186,83**; que llega a representar el **82,92%**; saldo por ejecutar de **Bs. 432.974.609,09**.
- ✓ De un total de **86 Unidades del Ministerio de Salud, 63 Unidades Ejecutoras**, remitieron el informe en el Formulario de Seguimiento Trimestral en físico para su revisión y evaluación por la Dirección General de Planificación con Notas Internas, Formulario N° 7 extractado del SIS-POA y Medios de Verificación del Cuarto Trimestre de la gestión 2018. (Anexos I y II).
- ✓ La presente Evaluación fue sistematizada en base a la información proporcionada por los Responsables de las Unidades Ejecutoras y de sus Enlaces Administrativos que registran la información en el Formulario diseñado de Seguimiento a las Actividades programadas para la gestión 2018, para tal efecto se encuentra disponible en el Sistema de la Dirección General de Planificación **SIS-POA, diseñado para Elaboración, Seguimiento, Modificaciones, Control, Monitoreo y Evaluación del Plan Operativo Anual – POA del Ministerio de Salud**, que les permite a las Unidades Ejecutoras tener una herramienta para facilitar la ejecución de sus Actividades programadas para cada Trimestre.
- ✓ Finalmente se adjunta al presente informe el Seguimiento semanal a la fecha que realiza la Dirección General de Planificación, en el cual se encuentran las 86 Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud con sus correspondientes porcentajes de ejecución que muestra el estado actual en el que se encuentra cada una de ellas (Anexo III).

## 6. RECOMENDACIONES:

- ✓ Se recomienda que todas las Unidades Organizacionales del Ministerio de Salud envíen al personal designado como Enlace SIS-POA, encargado para asistir a los Talleres de





*Estado Plurinacional de Bolivia*  
*Ministerio de Salud*

Capacitaciones de Formulación de Anteproyecto, Formulación, Modificación y Seguimiento del POA realizadas por la Dirección General de Planificación para socializar las directrices a trabajarse durante la gestión 2019-2020.

- ✓ Las Unidades del Ministerio de Salud deben realizar el Seguimiento continuo a los procesos administrativos iniciados y basados de las actividades de acuerdo a las fechas establecidas en el POA (Formulario 6A) para asegurarse la finalización de los mismos y obtener los productos programados para la gestión 2019.
- ✓ Las UE'S, deben enviar informes trimestrales en su debido tiempo, remitir a la Dirección General de Planificación, lo cual permitirá realizar evaluaciones puntuales y envío de información oportuna a la **MAE**, para la toma de decisiones referentes a la ejecución Física-Financiera del Ministerio de Salud durante la gestión 2019.
- ✓ Se recomienda que la Dirección General de Asuntos Administrativos realizar una evaluación para la gestión 2019 de los Presupuestos asignados a las Unidades Ejecutoras del Ministerio de Salud, tomando en cuenta el presente Informe, para poder verificar el porcentaje de cierre de gestión de las mismas.
- ✓ Cabe hacer notar que el Presupuesto total del Ministerio de Salud ha tenido un incremento considerable desde inicios de gestión hasta el cierre de gestión al 31/12/2018.

PRESUPUESTO INICIAL 2018	PRESUPUESTO VIGENTE 31/12/2018	INCREMENTO AL 31/12/2018
Bs. 1.730.719.575,00	Bs. 2.534.534.186,83	Bs. 803.814.611,83

Es cuanto tengo a bien informar a su Autoridad para fines consiguientes.

Adj.: Lo citado.  
c.c.: Arch./Corr.  
DGAA  
/YTF.

